

A UTILIZAÇÃO DA METODOLOGIA OVAR EM INSTITUIÇÃO PÚBLICA BRASILEIRA DE ENSINO SUPERIOR, UM RELATO DE 10 ANOS DE EXPERIÊNCIA

Autores

Luis Henrique Telles da Rosa
Liane Nanci Rotta
Maria Terezinha Antunes
Rodrigo Della M^ea Plentz
Deisi Cristina Gollo Marques Vidor
Fábio Lisbôa Gaspar
Evelise Fraga de Souza Santos
Miriam da Costa Oliveira

A necessidade de melhorar as ações que o país oferece à população tem sido objeto de discussão, resultando na incorporação de novas práticas de gestão. Esta discussão é aplicável às universidades públicas, pois uma organização que tenha uma missão, visão, recursos e contas a prestar deve ser necessariamente gerida. A metodologia OVAR (Objectifs - Variables d'action - Responsables), desenvolvida pela pesquisadora francesa Hélène Löning (2003) representa uma modalidade de gestão para o monitoramento de processos. Consiste na definição dos objetivos, identificação das variáveis de ação necessárias à consecução de tais objetivos e dos atores responsáveis por essa consecução. A Universidade Federal de Ciências da Saúde de Porto Alegre (UFCSPA); localizada no estado do Rio Grande do Sul, na cidade de Porto Alegre, criada em 2008 a partir da transformação de uma faculdade isolada em universidade, tem adotado a metodologia OVAR como estratégia de gestão. Seu plano de metas 2004-2008 apresentou 25 objetivos e 82 variáveis de ações, tendo ao final do período sido alcançado o sucesso em 70 (85,4%) das variáveis. Já no período de 2009-2013, novamente a metodologia OVAR foi empregada, sendo definidos 26 objetivos com 85 variáveis de ação, tendo ao final uma avaliação de 77 (90,5%) variáveis alcançadas. O plano atual de gestão para 2013-2017 apresenta ações unificadas e, diferentemente do anterior, não dividido por ações específicas das Pró-reitorias, mas sim estruturado em eixos, possuindo 24 objetivos e 70 ações. O monitoramento dos planos é semestral e o resultado, em nível de reitoria, apresentado à comunidade anualmente, através de reuniões conjuntas do Conselho Universitário e o Conselho de Ensino Pesquisa e

Extensão. Este processo tem permitido à UFCSPA, além de ampliar a participação da comunidade na definição e execução de ações, qualificar o trabalho dos dirigentes no alcance dos objetivos institucionais.

Palavras-chave: gestão universitária; universidade pública; planejamento.

Email: luisr@ufcspa.edu.br

Instituição: Universidade Federal de Ciências da Saúde de Porto Alegre